

EXEC

**Sua empresa
tem uma estrutura
de governança
alinhada com a
sua estratégia?**

**Tem os
conselheiros
adequados?**

EFETIVIDADE DE CONSELHOS

Momento e relevância

Vivemos em um momento crucial na evolução dos negócios e da economia. Estruturas, práticas, pensamentos, estratégias dentre outros aspectos da liderança empresarial estão sendo remodelados.

A competição é crescente, a regulamentação é mais e mais presente, a disrupção tecnológica passou a ser um fator competitivo muito importante e, a “experiência e a vivência dos conselheiros no passado já não é mais a garantia para o sucesso do futuro”.

O papel do Conselho tem uma enorme relevância para o alcance da estratégia e do modelo ideal de governança. Ele confere maior assertividade ao processo decisório, à gestão de riscos e à transparência, contribuindo para a longevidade e sucesso da organização.

No entanto, o sucesso dessa jornada guarda relação direta com o desempenho e a efetividade do conselho no papel de seus membros e suas entregas*.

EXEC

Obs.: Empresas listadas no Novo Mercado da B3 são obrigadas a fazer avaliações periódicas do Conselho. Para as demais, a CVM - Instrução 586 relata que há necessidade de se dar publicidade sobre os mecanismos de avaliação de desempenho do conselho de administração e de cada órgão ou comitê que se reporta ao conselho de administração.

Nós da EXEC atuamos na Avaliação da Efetividade do Conselho, aferindo se:



A estrutura do colegiado, dos comitês e o perfil das cadeiras são compatíveis com os objetivos estratégicos da empresa.



O colegiado é diverso, traz novas perspectivas, tem idade média de mandato adequado, pauta definida ao redor de temas como Sucessão, Inovação, ESG, Risco e Cyber.



Cada um dos Conselheiros – dentro do grupo do colegiado – cumpre o perfil e os pré-requisitos do “desenho” de sua cadeira / função, da pluralidade e possui um alinhamento cultural.



O nível de consciência digital dos conselheiros e respectiva visão prática sobre o nível de prontidão para lidar com a transformação digital e com os impactos no modelo de negócio.

EXEC

**A EXEC tem
experiência em
contratar +150
conselheiros consultivos
e administrativos bem
como o know-how de
estruturar +40 conselhos
nos últimos anos.**

*Conheça mais sobre
nossos serviços!*

Sérgio A. Simões

sergiosimoes@exec.com.br



EXEC

